



PROVINCIA DI
VERCELLI

REFERTO SUL CONTROLLO DI GESTIONE

Anno 2025



PREMESSA.....	1
1. INFORMAZIONI INERENTI I DATI RILEVATI NEL REFERTO.....	2
1.1 DATI DELL'ENTE (Macrostruttura e Settori).....	2
1.2 DATI RELATIVI AL SISTEMA DEI CONTROLLI INTERNI.....	2
1.3 COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI.....	3
1.4 DATI INERENTI GLI ATTI DI PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO.....	3
2. CARATTERISTICHE ED EVOLUZIONE DELL'ENTE.....	4
2.1 ASSETTO DEL TERRITORIO E PECULIARITÀ MORFOLOGICHE.....	4
2.2 DINAMICHE DEMOGRAFICHE E FRAMMENTAZIONE AMMINISTRATIVA.....	4
2.3 IL TESSUTO ECONOMICO E PRODUTTIVO.....	5
2.4 RISORSE UMANE E SOSTENIBILITÀ DEL CAPITALE UMANO.....	5
2.4.1 Dotazione Organica, Ricambio Generazionale e Struttura.....	5
2.4.2 Sostenibilità della Spesa e Rispetto dei Limiti Normativi.....	6
2.4.3 Benessere Organizzativo, Formazione e Lavoro Agile.....	6
2.5 PARTECIPAZIONI SOCIETARIE E GRUPPO AMMINISTRAZIONE PUBBLICA (GAP).....	7
2.5.1 Le Società Strategiche per lo Sviluppo e i Servizi.....	7
2.5.2 Consorzi, Reti Territoriali e Fusioni Strategiche.....	7
2.5.3 Piani di Razionalizzazione, Dismissioni e Tutela del Bilancio.....	8
2.6 INDICI DI TEMPESTIVITÀ DEI PAGAMENTI.....	8
2.6.1 I Dati Ufficiali (PCC) e l'Efficienza dei Pagamenti.....	8
2.6.2 Misure Organizzative e Valutazione della Dirigenza.....	9
2.6.3 Smaltimento dello Stock di Debito e Fondo di Garanzia.....	9
2.6.4 Sostenibilità della Cassa e Anticipazioni di Tesoreria.....	9
2.7 DATI CONTABILI E SINTESI DI EFFICIENZA FINANZIARIA.....	10
2.7.3 Tenuta della cassa e anticipazioni di tesoreria.....	10
2.8 RICLASSIFICAZIONE E ANALISI ANALITICA DELLA SPESA.....	11
2.8.1 Analisi delle Spese Correnti per Macroaggregati.....	11
2.8.2 Analisi per Missioni e Capacità di Pagamento.....	11
RIEPILOGO GENERALE DELLE SPESE PER MISSIONI.....	12
3. VALUTAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI EFFICIENZA DEL PEG E DELLA PERFORMANCE....	12
3.1 L'Architettura del Sistema di Misurazione (SMVP).....	13
3.2 Efficienza Trasversale: Gli Obiettivi di Ente (Performance Organizzativa).....	13

3.3 Efficienza Settoriale: Analisi degli Obiettivi di Struttura e giustificazione degli scostamenti	14
3.4 Gli Obiettivi Individuali e l'impatto sul Fondo Risorse Decentrate.....	14
4. STATO DI ATTUAZIONE DEGLI INVESTIMENTI E DEI PROGETTI PNRR.....	15
4.1 Governance e Audit Interno PNRR.....	15
4.2 Edilizia Scolastica (Missione 4 PNRR).....	15
4.3 Razionalizzazione Patrimoniale (Polo Scolastico ex Caserma Garrone).....	15
4.4 Viabilità e Sicurezza Infrastrutturale e Gestione del Rischio Idrogeologico.....	16
5. ANALISI MICRO-SETTORIALE: LE SCHEDE DI PERFORMANCE DELLE DIREZIONI.....	17
5.1 DIREZIONE GENERALE, CONTROLLI INTERNI E ANTICORRUZIONE (RPCT).....	17
5.2 SETTORE AFFARI GENERALI, ECONOMICO FINANZIARIO E VIGILANZA.....	18
5.3 SETTORE AMBIENTE E TERRITORIO.....	19
5.4 SETTORE LAVORI PUBBLICI.....	20
6. VALORE PUBBLICO, RILANCIO DEL TERRITORIO E MARKETING TURISTICO.....	21
6.1 Obiettivo Strategico OI.01 / OS.01: Analisi d'impatto dell'evento "RISÒ".....	21
6.2 Obiettivo VP_OS.03: Coordinamento Territoriale e Intercettazione Fondi FSC.....	21
6.3 Obiettivo VP_OS.04: Gestione e Sviluppo delle Reti Culturali Provinciali.....	22
7. SINTESI VALUTATIVA FINALE E VERIFICA DEGLI INDICATORI DI QUALITÀ.....	23
7.1 Certificazione degli Equilibri, Liquidità e Risultato di Amministrazione.....	23
7.2 Validazione OIV e Conclusioni dell'Organo di Controllo.....	23

- *ALLEGATO A_Riepilogo Generale delle Spese per Missioni*
- *ALLEGATO B_Prospetto dei Costi per Missione*
- *ALLEGATO C_Quadro Generale Riassuntivo (BDAP)*
- *ALLEGATO D_Tabella dei Parametri di Deficitarietà Strutturale*

PREMESSA

Nell'ambito del sistema dei controlli interni, la Provincia di Vercelli redige il referto del Controllo di Gestione per l'esercizio 2025 in conformità ai principi stabiliti dagli articoli 196, 197, 198 e 198-bis del Decreto Legislativo 18 agosto 2000, n. 267 (Testo unico delle leggi sull'ordinamento degli enti locali – TUEL), nonché alle disposizioni contenute nel vigente Regolamento di Contabilità e nel "Regolamento sul sistema dei controlli interni" dell'Ente (approvato con deliberazione del Consiglio Provinciale n. 27 del 20 ottobre 2021).

Il TUEL prevede che gli enti locali, al fine di garantire il perseguimento degli obiettivi programmati, la corretta ed economica gestione delle risorse pubbliche, l'imparzialità e il buon andamento dell'azione amministrativa, nonché la trasparenza dell'attività amministrativa, applichino il controllo di gestione secondo le modalità definite dal medesimo Testo unico, dagli statuti e dai regolamenti di contabilità.

Il controllo di gestione costituisce una procedura finalizzata alla verifica dello stato di attuazione degli obiettivi programmati, attraverso l'analisi delle risorse acquisite e il confronto tra i costi sostenuti e la quantità e qualità dei servizi erogati. Esso consente inoltre di valutare la funzionalità dell'organizzazione dell'Ente, nonché l'efficacia, l'efficienza e il grado di economicità dell'azione amministrativa, mediante un'attività di monitoraggio complessivo della gestione.

Tale attività di misurazione ha per oggetto l'intera azione amministrativa e gestionale dell'Ente ed è svolta con la periodicità prevista dal Regolamento. Le relative funzioni sono curate dal Settore Affari Generali - Economico Finanziario - Vigilanza.

Sotto il profilo strettamente operativo, il processo si articola nelle seguenti fasi:

- a. predisposizione del Piano esecutivo di gestione (PEG);
- b. rilevazione dei dati relativi ai costi, ai proventi e ai risultati conseguiti;
- c. valutazione dei dati rilevati in rapporto agli obiettivi programmati, al fine di verificarne lo stato di attuazione e misurare l'efficacia, l'efficienza e il grado di economicità dell'azione amministrativa.

I destinatari del controllo di gestione negli enti locali sono individuati dagli articoli 198 e 198-bis del TUEL. La loro individuazione riflette le finalità proprie del controllo e l'esigenza di assicurare il monitoraggio e la trasparenza. I principali destinatari del referto sono:

- **gli amministratori**, ai fini della verifica dello stato di attuazione dei programmi e degli obiettivi dell'Ente;
- **i responsabili dei servizi**, per la valutazione dell'andamento delle attività e dei servizi di rispettiva competenza;
- **la Sezione regionale di controllo della Corte dei conti**, nell'ambito delle funzioni di vigilanza sul sistema dei controlli interni e sugli equilibri della finanza pubblica;
- **i cittadini**, in attuazione del principio di trasparenza dell'azione amministrativa.

1. INFORMAZIONI INERENTI I DATI RILEVATI NEL REFERTO

Ai fini della comprensione dell'operatività adottata nell'effettuazione del controllo di gestione si forniscono di seguito i dati sugli elementi che sono stati oggetto di rilevazione.

1.1 DATI DELL'ENTE (Macrostruttura e Settori)

L'assetto organizzativo operativo nel corso del 2025, formalizzato con Decreto Presidenziale n. 67 del 24.09.2024, si è basato sulla Direzione Generale e su tre grandi Settori direzionali:

Settore	Responsabile / Dirigenza
Direzione Generale e Segreteria Generale	Dott. Fausto Pavia
Settore Affari Generali - Economico Finanziario - Vigilanza	Dott. Piero Gaetano Vantaggiato
Settore Lavori Pubblici	Ing. Marco Acerbo
Settore Ambiente e Territorio	Arch. Veronica Platinetti

A dimostrazione di una continua propensione al miglioramento, verso la fine dell'anno 2025, la macrostruttura dell'Ente è stata ulteriormente ridisegnata con **Decreto del Presidente n. 199 del 23.12.2025** (con efficacia operativa dal 2026), per rispondere con ancor maggiore tempestività alle sfide del PNRR e alle esigenze del territorio.

1.2 DATI RELATIVI AL SISTEMA DEI CONTROLLI INTERNI

Il sistema dei controlli dell'Ente è disciplinato dal "Regolamento sul sistema dei controlli interni", approvato con deliberazione del Consiglio Provinciale n. 27 del 20 ottobre 2021. I livelli di controllo adottati sono:

- Controllo di regolarità amministrativa e contabile);
- Controllo di Gestione e Controllo Strategico;
- Controllo sugli equilibri finanziari;
- Valutazione della performance organizzativa e individuale (Dirigenza, titolari di incarico di Elevata Qualificazione e personale dipendente) in coordinamento con l'OIV.

1.3 COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

I componenti del Collegio dei Revisori della Provincia di Vercelli per il triennio 2024-2027, nominati con deliberazione del Consiglio Provinciale n. 42 del 17 dicembre 2024, risultano essere i seguenti:

- **Dott. Cristiano Baucé** (Presidente)
- **Dott. Luca Carlo Giacomo Veziaga** (Componente)
- **Dott. Carlo Vicarioli** (Componente)

1.4 DATI INERENTI GLI ATTI DI PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO

Per l'anno 2025, in linea con il sistema di misurazione e valutazione della performance (approvato con Decreto del Presidente n. 112 del 23 dicembre 2024), l'attività di controllo viene svolta incrociando i seguenti documenti programmatici con le risultanze a consuntivo:

- **Il Documento Unico di Programmazione (DUP) 2025-2027** (Delibera C.P. n. 36 del 27.11.2024);
- **Il Bilancio di Previsione 2025-2027** (Delibera C.P. n. 37 del 27.11.2024);
- **Il Piano Esecutivo di Gestione (PEG) 2025-2027** (Decreto del Presidente n. 7 del 24.01.2025);
- **Il Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) 2025-2027** (Decreto del Presidente n. 53 del 28.03.2025);
- **Il Rendiconto della Gestione 2025** (Delibera C.P. n. 12 del 18/05/2026);
- **La Relazione sulla Performance 2025** (approvata con Decreto Pres. n. 96 del 03/07/2026).

2. CARATTERISTICHE ED EVOLUZIONE DELL'ENTE

In aderenza al principio di separazione dei controlli, la presente sezione riporta i dati dimensionali, demografici e strutturali dell'Ente strettamente funzionali all'analisi dell'efficienza gestionale. Comprendere la complessità territoriale e socio-economica è infatti il presupposto essenziale per valutare la congruità della spesa provinciale e l'allocazione delle risorse umane. Per l'analisi d'impatto delle dinamiche socio-economiche sulle policy provinciali, si rimanda integralmente al *Referto sul Controllo Strategico 2025*.

2.1 ASSETTO DEL TERRITORIO E PECULIARITÀ MORFOLOGICHE

Il territorio della Provincia di Vercelli si estende su una superficie complessiva di 2.081,64 chilometri quadrati. Sotto il profilo altimetrico e morfologico, la Provincia è caratterizzata da una spiccata tripartizione che incide profondamente sulla differenziazione dei costi per l'erogazione dei servizi (quali la manutenzione viaria e lo sgombero neve):

- **L'area di pianura** rappresenta oltre la metà del territorio (il 55,1%), caratterizzata principalmente da abitati che gravitano sull'economia agricola di eccellenza, legata alla risicoltura.
- **L'area montana** della Valsesia copre circa un terzo dell'estensione provinciale (il 37,5%), estendendosi fino ai piedi del Monte Rosa e richiedendo interventi specifici per la viabilità e il contrasto al dissesto.
- **La zona collinare pedemontana**, situata in posizione intermedia, costituisce il restante 7,4%.

Pressoché tutte le evidenze disponibili concorrono a qualificare il territorio provinciale vercellese come un'area caratterizzata dall'assenza di forti effetti di congestione insediativa. Questa peculiare conformazione si traduce in un limitato consumo di suolo, pari al 5,0%, un dato nettamente inferiore alla media regionale piemontese (6,7%) e nazionale (7,1%). Sul fronte del rischio idrogeologico, che impegna severamente i settori tecnici dell'Ente, la quota di popolazione esposta al rischio di alluvioni si attesta al 4,6%, mentre quella esposta al rischio di frane è limitata all'1,2%.

2.2 DINAMICHE DEMOGRAFICHE E FRAMMENTAZIONE AMMINISTRATIVA

Il tessuto istituzionale provinciale è caratterizzato da un'elevatissima frammentazione amministrativa. L'Ente amministra e coordina 82 Comuni, di cui ben 75 rientrano nella classificazione di "piccoli comuni" (aventi una popolazione inferiore ai 5.000 abitanti). L'incidenza di questi piccoli enti sul totale è pari al 91,5%. Un dato particolarmente rilevante per l'azione di supporto e assistenza svolta dalla Provincia (ad esempio tramite la Stazione Unica Appaltante) è che questi 75 piccoli comuni accolgono il 43,1% dell'intera popolazione residente.

Sotto il profilo demografico, al 31 dicembre 2025, la popolazione residente asseverata si attesta a 166.166 abitanti. La densità demografica provinciale è pari a circa 79,7 - 79,82 abitanti per km², un valore decisamente inferiore alla media regionale (167,6 ab/km²) e nazionale (195,3 ab/km²).

La struttura demografica si conferma di tipo fortemente regressivo, in linea con le dinamiche in atto nell'intero Paese. L'invecchiamento della popolazione è progressivo e costante, associato a un

tasso di incremento naturale (rapporto nascite/decessi) costantemente negativo, pari a -8,9 per mille abitanti. Fatta 100 la popolazione residente, l'incidenza per fascia d'età si articola come segue:

- I giovani (tra 0 e 14 anni) rappresentano circa l'11% del totale.
- La popolazione in età attiva (tra 15 e 64 anni) costituisce il 61,1%.
- Gli anziani (over 65) rappresentano il 28,0% del totale. La popolazione straniera residente si attesta al 10,0% del totale, mantenendosi sostanzialmente in linea con la media della Regione Piemonte.

2.3 IL TESSUTO ECONOMICO E PRODUTTIVO

L'efficienza dei servizi provinciali (dalle autorizzazioni ambientali alla programmazione viaria) è strettamente correlata alle dinamiche del tessuto produttivo locale. La struttura economica del vercellese è solida e si distribuisce su tre macro-settori di occupazione: il settore agricolo, della silvicoltura e della pesca assorbe il 5,4% della forza lavoro; il settore industriale impiega il 33,8%; il comparto dei servizi rappresenta la maggioranza con il 60,8% degli occupati.

La propensione imprenditoriale del territorio mostra un tasso di natalità delle imprese pari al 5,4% - 5,6%. Di particolare rilievo sociale ed economico è l'alta incidenza delle imprese a prevalente conduzione femminile, che rappresentano il 23,2% del complesso delle imprese attive, un dato superiore alle medie di settore.

Dal punto di vista della ricchezza disponibile, che impatta direttamente sulla capacità impositiva e contributiva, la Provincia di Vercelli mostra un valore aggiunto pro-capite (a prezzi base correnti) di 29.823,70 euro, e genera un valore aggiunto totale stimato in oltre 4.950 milioni di euro. Le retribuzioni medie per dipendente (circa 28.223 euro) superano la media nazionale, a testimonianza di un tessuto socio-economico che, pur di fronte al calo demografico, mantiene una significativa capacità di produzione del valore.

Indossando la mia toga da Segretario Generale, accolgo con entusiasmo questa nuova fase. Il tuo scheletro di partenza è ottimo perché centra subito i due pilastri: sostenibilità finanziaria e ricambio generazionale.

2.4 RISORSE UMANE E SOSTENIBILITÀ DEL CAPITALE UMANO

Le politiche in materia di Capitale Umano nel 2025 hanno registrato un andamento conforme ai parametri normativi. Invertendo il trend di decrescita del personale, l'Ente ha dato attuazione al Piano Triennale dei Fabbisogni, operando un adeguato piano di reclutamento nel rigoroso rispetto del principio di "sostenibilità finanziaria" introdotto dal D.M. 11/01/2022..

2.4.1 Dotazione Organica, Ricambio Generazionale e Struttura

Al 31 dicembre 2025, la dotazione organica in servizio conta esattamente 125 dipendenti, inclusi 12 dipendenti regionali distaccati presso la Provincia per l'espletamento delle funzioni delegate (quali Turismo, Caccia e Pesca, Protezione Civile, Trasporti, Cave e Impianti Termici). Questo assetto ha consentito di raggiungere un parametro virtuoso di efficienza pari a 1 dipendente ogni 1.327 residenti.

L'attenta gestione manageriale ha prodotto indicatori demografici interni di eccellenza. Grazie alle assunzioni mirate (nel corso dell'esercizio sono state concluse 7 procedure concorsuali che hanno generato 8 nuovi contratti), l'Amministrazione ha garantito un vitale ricambio generazionale:

- La quota di dipendenti *under-40* è raddoppiata, passando dal 10% del 2023 a oltre il 20% (20,7%). Questo ha garantito l'immissione di nuove competenze informatiche e tecniche, fondamentali per l'attuazione dei cantieri PNRR.
- La componente più esperta (over 50) si attesta al 59% della forza lavoro, assicurando la trasmissione del *know-how* storico e la continuità dell'azione amministrativa.

2.4.2 Sostenibilità della Spesa e Rispetto dei Limiti Normativi

Sotto il profilo strettamente contabile, la Provincia di Vercelli ha dimostrato una capacità formidabile di espandere i servizi mantenendo i conti in perfetta sicurezza. I parametri asseverati dal Collegio dei Revisori confermano che:

- **Rispetto del Valore Soglia:** La Provincia, rientrando nella fascia demografica sotto i 250.000 abitanti, è soggetta a un valore soglia massimo di incidenza della spesa del personale sulle entrate correnti pari al 20,80%. A consuntivo 2025, l'Ente ha registrato un'incidenza virtuosa compresa tra il 17,57% (calcolo a rendiconto) e il 18,19%, mantenendosi ampiamente al di sotto del tetto di legge.
- **Rispetto dei tetti storici di spesa:** Il limite di spesa del personale imposto dall'art. 1, commi 557 e 562 della L. 296/2006 ammonta per l'Ente a € 7.978.848,25. La spesa effettiva a consuntivo 2025 si è attestata a soli € 5.514.986,02, dimostrando un rispetto rigoroso e un ampio margine di flessibilità.
- **Costo Pro-Capite:** L'efficienza della macchina amministrativa ha generato un costo del personale pro-capite (rapportato ai residenti) estremamente contenuto, pari a soli € 33,24 per cittadino.

2.4.3 Benessere Organizzativo, Formazione e Lavoro Agile

La valorizzazione del personale non si è limitata all'aspetto quantitativo, ma ha abbracciato le politiche di conciliazione vita-lavoro previste dal PIAO.

- **Welfare e Flessibilità:** In ottemperanza alle disposizioni contrattuali e al Regolamento interno, l'Ente ha attuato nel 2025 ben 10 progetti di lavoro agile e telelavoro. Questo strumento ha permesso di conciliare le esigenze personali (in particolare per lavoratori fragili o con carichi di cura) con quelle organizzative, mantenendo inalterata la qualità e la quantità dei servizi erogati all'utenza.
- **Sviluppo delle Competenze:** L'investimento in formazione è stato massiccio e ha superato ampiamente gli obiettivi ministeriali. Nel 2025 sono state erogate ben 7.143 ore complessive di formazione (tramite piattaforme come *Syllabus*, *Valore PA* e la "formazione tra pari"), coinvolgendo 107 dipendenti. Tale volume ha consentito di superare agevolmente il target sfidante di 25 ore medie pro-capite annue.
- **Fondo Risorse Decentrate:** È stata inoltre garantita la tempestiva costituzione e liquidazione del Fondo per la contrattazione decentrata integrativa (sia per il comparto che

per la dirigenza), la cui compatibilità dei costi è stata formalmente certificata dall'Organo di Revisione ai sensi dell'art. 40-bis del D.Lgs. 165/2001.

2.5 PARTECIPAZIONI SOCIETARIE E GRUPPO AMMINISTRAZIONE PUBBLICA (GAP)

La Provincia di Vercelli non detiene partecipazioni di controllo (maggioranza dei voti esercitabili in assemblea o influenza dominante) in organismi societari ai sensi dell'art. 2359 del Codice Civile. Tuttavia, l'Ente garantisce l'erogazione di servizi pubblici essenziali e lo sviluppo del territorio avvalendosi di quote minoritarie in società di capitali e consorzi.

L'azione di indirizzo e controllo sul "Gruppo Amministrazione Pubblica" (GAP) è stata esercitata con estremo rigore, culminando con l'approvazione del Bilancio Consolidato dell'esercizio 2024 (atto del Consiglio Provinciale n. 23 del 29/09/2025) e con l'adozione puntuale dei Piani di Razionalizzazione periodica ex art. 20 del D.Lgs. 175/2016. Al 31/12/2025, la governance provinciale sulle partecipazioni si articola come segue:

2.5.1 Le Società Strategiche per lo Sviluppo e i Servizi

L'azione amministrativa si è concentrata sul sostegno e sulla messa in sicurezza dei due principali asset societari:

- **Monterosa 2000 S.p.A. (Impianti sciistici - Quota 5,55%):** La società, fondamentale per l'economia dell'alta Valsesia, ha registrato performance costantemente positive (utile 2024 pari a € 189.736,00 su un patrimonio netto di oltre 40,4 milioni di euro). A dimostrazione del forte indirizzo politico, con atto consiliare n. 28 del 26/11/2025, l'Ente ha approvato la proroga della durata della società fino al 31/12/2100. Contestualmente, con deliberazione n. 29/2025, la Provincia ha aderito all'aumento di capitale sottoscrivendo una quota di 1 milione di euro, interamente destinata al fondamentale ammodernamento del collegamento funiviario Scopello – Alpe di Mera.
- **A.T.A.P. S.p.A. (Trasporto Pubblico Locale - Quota 26,45%):** A fronte delle gravi criticità gestionali che hanno colpito il settore del TPL su gomma (rallentamento dei trasferimenti regionali, aggravio dei costi energetici e carenza di personale driver), l'Ente ha garantito la continuità del servizio. La Provincia ha supportato la società (che mantiene un patrimonio netto solido di € 24.347.362,00) nell'avvio del complesso iter di modifica statutaria, propedeutico al passaggio strategico al modello gestionale dell'*in house providing*.

2.5.2 Consorzi, Reti Territoriali e Fusioni Strategiche

Nel comparto delle reti e dei servizi strumentali, l'Ente ha operato per garantire i requisiti minimi di legge:

- **ATL Terre dell'Alto Piemonte Biella Novara Valsesia Vercelli S.c.a.r.l. (Quota 1,18%):** L'Ente ha coordinato e portato a compimento la complessa operazione di fusione per incorporazione tra l'ex ATL Biella Valsesia Vercelli e l'ATL di Novara (atto notarile del 28/12/2022). Questa mossa strategica ha permesso di superare le criticità dimensionali e garantire il rigoroso rispetto del vincolo normativo sul fatturato medio minimo (ex art. 26, c. 12 quinquies del TUSP), dotando il territorio di una corazzata turistica con un patrimonio netto di € 795.326,00.

- **Agenzia per la Mobilità Piemontese - AMP (Quota 2,38%) e CSI Piemonte (Quota 0,78%):** Trattandosi di organismi di natura consortile strumentale (e nel caso di AMP, di consorzio obbligatorio per legge regionale), le partecipazioni sono escluse per natura dai piani di razionalizzazione e vengono mantenute a presidio, rispettivamente, della programmazione del TPL e dei servizi informatici avanzati.

2.5.3 Piani di Razionalizzazione, Dismissioni e Tutela del Bilancio

A tutela degli equilibri finanziari provinciali, l'applicazione del Testo Unico sulle partecipate ha portato alla definizione di due pendenze storiche:

- **Dismissione Ente Fiere Caresanablot S.r.l. (Quota 22,89%):** Venuto meno il regime transitorio di salvaguardia, è stata accertata la sussistenza delle cause di razionalizzazione previste dall'art. 20 c. 2 lett. b) e d) del D.Lgs. 175/2016, trattandosi di società priva di dipendenti e con fatturato strutturalmente sotto la soglia di legge di 1 milione di euro. L'Amministrazione ha avviato l'iter di alienazione. Sotto il profilo contabile, l'Ente ha correttamente ed immediatamente accantonato a bilancio la somma di € 16.977,28 a titolo di "Fondo perdite società partecipate", in rigorosa ottemperanza all'art. 21 del TUSP.
- **Chiusura Nordind S.p.A.:** Si segnala, per rilevanza storica e contabile, la chiusura definitiva del capitolo relativo alla fallita Nordind S.p.A., con la formale presa d'atto del Decreto del Tribunale di Vercelli (17 giugno 2024) che ha dichiarato ufficialmente chiusa la procedura concorsuale aperta nel 2017.

2.6 INDICI DI TEMPESTIVITÀ DEI PAGAMENTI

La gestione dei flussi finanziari in uscita nel corso dell'esercizio 2025 ha rappresentato una delle massime espressioni di efficienza organizzativa della Provincia di Vercelli. In ottemperanza al DPCM del 22/09/2014 e nel rigoroso rispetto della Riforma 1.11 del PNRR, l'Ente ha garantito liquidità costante al tessuto imprenditoriale fornitore, saldando le fatture commerciali in largo anticipo rispetto alla scadenza legale di 30 giorni.

2.6.1 I Dati Ufficiali (PCC) e l'Efficienza dei Pagamenti

Di seguito si riportano i dati ufficiali certificati ed estratti dalla Piattaforma di Certificazione dei Crediti (PCC) del MEF, che evidenziano un miglioramento continuo della performance nel corso dell'annualità:

- Primo trimestre: **-0,14 giorni**
- Secondo trimestre: **-1,67 giorni**
- Terzo trimestre: **-4,95 giorni**
- Quarto trimestre: **-11,05 giorni**
- **Media intero esercizio 2025: -3,94 giorni**

A ulteriore asseverazione dell'efficacia gestionale, l'Organo di Revisione ha certificato che il tempo medio ponderato di pagamento annuo si è attestato a soli 25 giorni (su una scadenza di legge di 30), con un tempo medio ponderato di ritardo pari a -5 giorni.

2.6.2 Misure Organizzative e Valutazione della Dirigenza

Tale eccellente traguardo non è frutto del caso, ma di una precisa riorganizzazione interna. In applicazione dell'art. 4-bis del D.L. n. 13/2023, la Provincia ha recepito le direttive ministeriali inserendo nel PIAO l'Obiettivo Strategico OS.04 "Riduzione dei tempi di pagamento". L'Ente ha assegnato stringenti obiettivi annuali ai dirigenti responsabili, imponendo tempistiche rigide per l'istruttoria (es. accettazione/rifiuto fattura entro 5 giorni dalla notifica SdI). Il conseguimento di tale target è stato vincolante ai fini del riconoscimento della retribuzione di risultato della dirigenza (con un peso non inferiore al 30%). Avendo raggiunto in pieno l'obiettivo, non è stata applicata alcuna decurtazione sanzionatoria al fondo premiale.

2.6.3 Smaltimento dello Stock di Debito e Fondo di Garanzia

La virtuosità dei pagamenti ha prodotto un impatto diretto e benefico sugli equilibri di bilancio. Alla data del 31 dicembre 2025, lo stock di debito commerciale residuo (scaduto e non pagato) risultante dalla Piattaforma è risultato essere pari alla cifra irrisoria di € 11,43. Di conseguenza, come validato dai Revisori, l'Ente ha dimostrato una tale capacità di smaltimento del debito da non essere soggetto all'obbligo di accantonamento del Fondo di Garanzia Debiti Commerciali (ex art. 1, commi 859 e ss., L. 145/2018), liberando preziose risorse correnti a favore dei servizi.

2.6.4 Sostenibilità della Cassa e Anticipazioni di Tesoreria

Risulta doveroso sottolineare che questo livello di tempestività è stato mantenuto nonostante le fisiologiche tensioni di cassa registrate nella prima parte dell'anno. A causa dei ritardi nei trasferimenti sovraordinati, per non penalizzare i fornitori ritardando i pagamenti, l'Amministrazione ha responsabilmente fatto ricorso all'anticipazione di tesoreria, raggiungendo un utilizzo massimo di € 8.927.916,49. Tuttavia, l'attenta programmazione e la vigorosa attività di riscossione dei residui hanno permesso di ripianare integralmente tale anticipazione prima del termine dell'esercizio (senza generare fondi vincolati per cassa), consentendo alla Provincia di chiudere l'anno con un solido Fondo di Cassa finale pari a € 8.658.843,32.

2.7 DATI CONTABILI E SINTESI DI EFFICIENZA FINANZIARIA

L'esercizio 2025 conferma la stabilità, la regolarità e l'assoluta virtuosità della gestione finanziaria provinciale. L'equilibrio strutturale tra le risorse acquisite e gli impieghi ha garantito la piena sostenibilità dell'azione amministrativa, permettendo all'Ente di rispettare rigorosamente tutti i vincoli di finanza pubblica (ex L. 243/2012 e s.m.i.).

2.7.1 Gestione delle entrate e capacità di accertamento

L'azione di reperimento delle risorse ha evidenziato performance di elevata efficienza. Gli accertamenti totali effettivi per i Titoli da 1 a 5 si attestano a € 49.347.684,31, registrando un grado di realizzazione complessivo dell'82,14% rispetto alle previsioni definitive (pari a € 60.080.685,25). Entrando nel dettaglio della struttura del bilancio a consuntivo:

- **Titolo 1 (Entrate tributarie):** Accertate per € 12.707.587,72 (con un grado di realizzazione del 104,55% rispetto alle previsioni).
- **Titolo 2 (Trasferimenti correnti):** Accertate per € 19.727.043,61 (grado di realizzazione 94,02%).
- **Titolo 3 (Entrate extratributarie):** Accertate per € 4.682.146,32. La somma di queste tre voci conferma che le Entrate Correnti complessive si sono attestate a € 37.116.777,65. Le Entrate in Conto Capitale (Titolo 4), destinate agli investimenti e ai cantieri sul territorio, si attestano a € 9.953.407,56. Le Entrate da riduzione di attività finanziarie (Titolo 5) ammontano a € 2.277.499,10.

2.7.2 Gestione delle spese e verifica degli equilibri (W1, W2, W3)

Sul fronte delle uscite, la macchina amministrativa ha coniugato una rigorosa revisione della spesa interna con un'elevata capacità di erogazione dei servizi. La Provincia ha garantito la totale copertura delle Spese Correnti, che si sono attestate a € 31.382.131,39, e delle Spese in Conto Capitale (Titolo 2) per € 11.516.063,07. A certificazione di tale solidità, l'Organo di Revisione ha formalmente asseverato i seguenti saldi di finanza pubblica:

- **W1 (Risultato di competenza):** € 7.957.524,96
- **W2 (Equilibrio di bilancio):** € 5.120.996,57
- **W3 (Equilibrio complessivo):** € 326.204,16 Si evidenzia, infine, la corretta applicazione dei principi contabili tramite la costituzione del Fondo Pluriennale Vincolato (FPV), essenziale per la gestione pluriennale delle opere, che ammonta a € 878.662,80 per la spesa corrente e a € 3.865.849,26 per le spese in conto capitale.

2.7.3 Tenuta della cassa e anticipazioni di tesoreria

La gestione dei flussi di tesoreria ha rappresentato un vero e proprio capolavoro contabile. Per non ritardare i pagamenti ai fornitori (garantendo il formidabile indice di -3,94 giorni precedentemente esposto) a fronte dei mancati e fisiologici ritardi nei trasferimenti sovraordinati, l'Ente ha fatto responsabilmente ricorso all'anticipazione di cassa (Missione 60). Tale utilizzo ha raggiunto un importo massimo di € 8.927.916,49. L'attenta programmazione delle riscossioni ha tuttavia permesso di recuperare e restituire integralmente l'intera somma entro il termine dell'esercizio (con

impegni e pagamenti in c/competenza pari esattamente a € 8.927.916,49). Questo rigore ha permesso alla Provincia di non generare alcun fondo vincolato per cassa e di chiudere l'anno con un Fondo di Cassa finale reale e positivo asseverato pari a € 8.658.843,32, integralmente giacente presso il Conto di Tesoreria Unica della Banca d'Italia.

2.8 RICLASSIFICAZIONE E ANALISI ANALITICA DELLA SPESA

Al fine di garantire la totale trasparenza sull'impiego delle risorse assorbite dalla macchina amministrativa, il Controllo di Gestione ha proceduto alla riclassificazione degli impieghi per Missioni, Programmi e natura economica, in ottemperanza ai principi del sistema contabile armonizzato. L'analisi assevera un totale generale di impegni di competenza pari a € 59.909.153,19 (come analiticamente certificato nell'*Allegato A: Riepilogo Generale delle Spese per Missioni*), importo inclusivo di spese correnti, conto capitale, rimborsi, anticipazioni e partite di giro.

2.8.1 Analisi delle Spese Correnti per Macroaggregati

La disamina della spesa corrente (Titolo 1), assestata a € 31.382.131,39, evidenzia un'attenta allocazione delle risorse verso l'erogazione diretta dei servizi, mantenendo sotto stretto controllo i costi di funzionamento interno. Le principali direttrici di spesa, validate dall'Organo di Revisione, si configurano come segue:

- **Macroaggregato 103 (Acquisto di beni e servizi):** Rappresenta la voce preponderante con impegni per € 11.278.037,35, a testimonianza del forte orientamento dell'Ente verso l'esternalizzazione strategica e il mantenimento dei servizi strumentali, quali la manutenzione viaria, il riscaldamento degli istituti scolastici (gestione calore e utenze) e l'assistenza informatica.
- **Macroaggregato 101 (Redditi da lavoro dipendente):** La spesa per il personale si è attestata a € 5.192.741,37, nel pieno rispetto dei parametri ministeriali storici e del tetto di spesa.
- **Macroaggregato 102 (Imposte e tasse a carico dell'Ente):** Ammonta a € 375.973,08.

2.8.2 Analisi per Missioni e Capacità di Pagamento

La scomposizione per centri di costo conferma l'elevata reattività dell'Ente nell'onorare gli impegni assunti. Un focus specifico sulla Missione 01 ("Servizi istituzionali, generali e di gestione") certifica l'efficienza della complessa macchina interna:

- Il Programma 0103 ("Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato") ha registrato una straordinaria capacità di pagamento delle spese nell'esercizio pari allo 0,98 (98%).
- Il Programma 0102 ("Segreteria generale") ha registrato una capacità di smaltimento dei pagamenti in conto competenza pari allo 0,86 (86%).

Questa fluidità nell'erogazione della liquidità si è riflessa positivamente sull'intero tessuto economico territoriale, a conferma della capacità dell'Amministrazione non solo di impegnare le risorse, ma di tradurle tempestivamente in flussi di cassa reali per i fornitori.

RIEPILOGO GENERALE DELLE SPESE PER MISSIONI

MISSIONI		TOTALE COSTI DI PER MISSIONE
MISSIONE 01	Servizi istituzionali, generali e di gestione	39.926.978,16
MISSIONE 03	Ordine pubblico e sicurezza	823.148,88
MISSIONE 04	Istruzione e diritto allo studio	3.814.593,71
MISSIONE 05	Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	102.693,37
MISSIONE 07	Turismo	4.091,00
MISSIONE 08	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	175.914,67
MISSIONE 09	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	1.074.774,50
MISSIONE 10	Trasporti e diritto alla mobilità	7.444.949,67
MISSIONE 11	Soccorso civile	36.918,77
MISSIONE 12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	9.483,00
MISSIONE 14	Sviluppo economico e competitività	1.903,20
MISSIONE 15	Politiche per il lavoro e la formazione professionale	47.311,34
MISSIONE 16	Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	527.800,50
MISSIONE 20	Fondi e accantonamenti	5.034.659,57
TOTALE COSTI/ONERI		59.025.220,34

1

¹ Il prospetto contabile integrale, attestante il totale dei componenti negativi della gestione ripartiti per tutti i centri di costo dell'Ente, è consultabile nell'*Allegato B* (Prospetto dei Costi per Missione) unito al presente Referto.

3. VALUTAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI EFFICIENZA DEL PEG E DELLA PERFORMANCE

Il cuore del Controllo di Gestione è rappresentato dalla misurazione del grado di raggiungimento degli obiettivi assegnati ai centri di responsabilità tramite il Piano Esecutivo di Gestione (PEG) e il Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO). Tale analisi permette di verificare l'efficienza della macchina amministrativa e costituisce il presupposto inderogabile per l'erogazione della premialità al personale.

3.1 L'Architettura del Sistema di Misurazione (SMVP)

A fine 2024 l'Ente ha profondamente innovato i propri processi interni, adottando il nuovo "Sistema di Misurazione e Valutazione della Performance" (approvato con Decreto del Presidente n. 112 del 23/12/2024). Il nuovo SMVP ha abbandonato le logiche "a pioggia", ancorando la valutazione a parametri manageriali oggettivi. L'architettura valutativa della Dirigenza (che determina l'efficienza a cascata di tutto l'Ente) è stata pesata con estremo rigore contabile:

- **Area dei Risultati (60% del peso complessivo):** Composta dal raggiungimento degli Obiettivi di Ente (peso 10%), Obiettivi di Struttura (peso 40-50%) e Obiettivi Individuali (peso 10%).
- **Area delle Competenze (40% del peso complessivo):** Valutazione dei comportamenti organizzativi e manageriali.

3.2 Efficienza Trasversale: Gli Obiettivi di Ente (Performance Organizzativa)

La valutazione della performance organizzativa ha misurato, in primo luogo, i 4 grandi obiettivi trasversali (Obiettivi di Ente) a cui tutti i Settori sono stati chiamati a concorrere. Come certificato a consuntivo dalla *Relazione sulla Performance 2025*, la macchina amministrativa ha raggiunto un grado di attuazione del 100% su tutti i target:

1. **OE.01 - Prevenzione della Corruzione (Peso 30%):** L'Ente ha integrato con successo la compliance normativa, adeguando la piattaforma "Casa di Vetro" (Delibera ANAC 495/2024) e, soprattutto, mettendo a regime l'Audit Interno PNRR, che ha garantito la regolarità amministrativo-contabile dei progetti infrastrutturali complessi.
2. **OE.02 - Rispetto dei tempi di pagamento (Peso 30%):** In applicazione dell'art. 4-bis del D.L. 13/2023, il rispetto dei pagamenti è stato inserito come vincolo dirigenziale, certificando il raggiungimento del target normativo (fissato a 30 giorni), a dimostrazione di una congrua gestione dei flussi di cassa.
3. **OE.03 - Rafforzamento Competenze (Peso 20%):** L'investimento in formazione ha superato i target minimi di 25 ore pro-capite previsti dal D.M. 14/01/2025. Sono state erogate 7.143 ore di formazione, coinvolgendo 107 dipendenti su piattaforme avanzate (Syllabus, Valore PA), garantendo l'aggiornamento tecnico essenziale per la gestione del PNRR.
4. **OE.04 - Digitalizzazione Appalti (Peso 20%):** La Provincia ha completato l'integrazione della Piattaforma di Approvvigionamento Digitale (PAD) "Appalti&Contratti", attivando il

complesso modulo per l'esecuzione dei contratti, garantendo il mantenimento della qualificazione come Stazione Appaltante ex D.Lgs. 36/2023.

3.3 Efficienza Settoriale: Analisi degli Obiettivi di Struttura e giustificazione degli scostamenti

Il controllo di gestione ha successivamente analizzato gli Obiettivi di Struttura assegnati alle singole Direzioni. La rendicontazione finale dimostra un'elevatissima reattività della struttura, con la quasi totalità degli obiettivi giunti al 100% della realizzazione. Sotto il profilo strettamente analitico e metodologico, il controllo di gestione evidenzia due sole lievi flessioni, per le quali si relazionano le formali giustificazioni. Tali scostamenti non sono imputabili a inefficienze della macchina amministrativa, ma a fattori esogeni, confermando l'ottima capacità di presidio dei Dirigenti a fronte di imprevisti:

- **Obiettivo PGV_OS.09 (Polizia Provinciale - Autovelox) - Raggiungimento 80%:** Lo scostamento del 20% è derivato dalla necessaria sospensione delle attività di installazione nelle more dell'emanazione del nuovo Decreto Interministeriale sulle modalità di collocazione dei dispositivi di rilevamento. La sospensione cautelativa, gestita dal Settore, ha evitato all'Ente un potenziale danno erariale derivante dalla posa di infrastrutture difformi dai nuovi parametri.
- **Obiettivo MA_OS.01 (Edilizia - Cantieri ITIS Galilei e Lirelli) - Raggiungimento 90%:** Lo scostamento del 10% è imputabile a fattori oggettivi di mercato, legati alla contingente difficoltà di approvvigionamento di materie prime da parte dell'impresa appaltatrice. L'Ente ha gestito proattivamente la criticità autorizzando il fisiologico slittamento del cronoprogramma.

3.4 Gli Obiettivi Individuali e l'impatto sul Fondo Risorse Decentrate

La capacità manageriale è stata misurata anche attraverso l'assegnazione di specifici Obiettivi Individuali (OI) alle figure apicali. La valutazione si è attestata su un livello medio del 100%.

In termini di impatto sulla spesa e sull'economicità, il Controllo di Gestione certifica che il raggiungimento trasversale dell'Obiettivo OE.02 (Tempestività dei Pagamenti) ha consentito di non applicare alcuna decurtazione sanzionatoria del 30% alla retribuzione di risultato della Dirigenza (ex art. 4-bis, D.L. 13/2023). Conseguentemente, si è proceduto alla legittima elaborazione e liquidazione del Fondo Risorse Decentrate 2025, per un importo certificato pari a € 141.676,53, la cui compatibilità economica è stata validata dall'Organo di Revisione.

4. STATO DI ATTUAZIONE DEGLI INVESTIMENTI E DEI PROGETTI PNRR

Il Controllo di Gestione ha proceduto alla verifica del grado di attuazione delle politiche di investimento dell'Ente, con particolare riferimento ai fondi derivanti dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) e dai trasferimenti ministeriali. L'analisi documentale rileva un significativo volume di impegni in conto capitale, supportato da un adeguato sistema di monitoraggio interno.

4.1 Governance e Audit Interno PNRR

La gestione dei flussi finanziari di derivazione europea è stata assoggettata al sistema di controllo interno previsto dal PIAO. Il Controllo di Gestione prende atto dell'istituzione e operatività dell'Audit Interno PNRR, il cui coordinamento e la cui supervisione sono stati posti in capo al Segretario Generale. Tale attività istruttoria e direttiva ha garantito il rispetto delle misure di verifica amministrativo-contabile, la prevenzione dei conflitti di interesse e il monitoraggio del divieto di doppio finanziamento, assicurando la piena regolarità dei progetti quali Soggetto Attuatore. È stata inoltre rispettata la tracciabilità contabile imposta dal D.M. MEF 11 ottobre 2021.

4.2 Edilizia Scolastica (Missione 4 PNRR)

Il Settore Lavori Pubblici ed Edilizia ha dato attuazione agli interventi di adeguamento sismico e normativo degli istituti superiori di competenza (Missione 4, Componente 1, Investimento 3.3 del PNRR). Tra i principali quadri economici in corso di esecuzione, il DUP e gli atti contabili evidenziano:

- **ITIS "Lirelli" di Borgosesia:** Interventi di messa in sicurezza per adeguamento sismico, con importo asseverato di € 1.200.000,00.
- **ITG "Mercurino" di Gattinara:** Lavori di messa in sicurezza e miglioramento sismico per € 1.200.000,00.
- **IPSSAR "Pastore" di Varallo:** Avanzamento del cantiere per la realizzazione della nuova palestra a servizio dell'istituto.

4.3 Razionalizzazione Patrimoniale (Polo Scolastico ex Caserma Garrone)

L'analisi degli indicatori di impatto sulla spesa corrente evidenzia i risultati connessi alla riqualificazione dell'area ex Caserma Garrone a Vercelli. L'Ente ha concluso le operazioni propedeutiche di bonifica e demolizione dei fabbricati insistenti sull'area. Sotto il profilo degli equilibri di bilancio a lungo termine, la stipula dello specifico accordo con INAIL per la realizzazione del nuovo polo scolastico si configura come un'operazione di razionalizzazione strategica: l'abbandono delle attuali sedi inadeguate (es. ex Borgogna) consentirà all'Ente l'estinzione strutturale di fitti passivi storici valutati in oltre € 190.000,00 annui, generando stabili economie di parte corrente.

4.4 Viabilità e Sicurezza Infrastrutturale e Gestione del Rischio Idrogeologico

Il monitoraggio della programmazione in materia di demanio stradale attesta un massiccio impiego di risorse in conto capitale per la manutenzione e la messa in sicurezza dei 968 chilometri di rete viaria di competenza provinciale (di cui 168 km in area montana), comprendente 706 ponti e 12 gallerie. L'analisi documentale certifica l'avanzamento dei seguenti macro-interventi, finanziati mediante l'intercettazione di trasferimenti statali, europei e regionali:

A. Mitigazione del Rischio Idrogeologico (Fondi PNRR - Missione 2, Componente 4)

In ottemperanza ai target europei per la difesa del suolo, la Stazione Appaltante ha dato esecuzione ai seguenti cantieri volti alla messa in sicurezza dei versanti montani:

- **S.P. 78 Varallo - Civiasco:** Lavori di posa reti armate per messa in sicurezza di tratti di versante, per un importo asseverato di € 1.500.000,00.
- **S.P. 9 di Valle Mastallone (Cravagliana):** Interventi di posa reti armate e barriere paramassi in località La Para, per un importo di € 1.000.000,00.

B. Ripristino Strutturale di Ponti e Viadotti (Fondi MIT / Decreto Ponti)

Sfruttando le linee di finanziamento dedicate del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti, l'Ente ha proceduto alla cantierizzazione delle opere di adeguamento normativo sui principali attraversamenti fluviali, tra cui si evidenziano:

- **Ponte sul Torrente Elvo (Carisio - S.P. 3):** Lavori di ripristino strutturale e tecnologico per un Quadro Economico di € 1.910.000,00.
- **Ponti sui Torrenti Rovasenda e Marchiazza:** Messa in sicurezza e difese spondali (su 9 Comuni interessati) per € 1.030.000,00. Si attesta inoltre il positivo completamento, nel corso dell'esercizio, degli interventi sul Ponte sul fiume Sesia a Caresana (SP 118), sul Ponte sulla Dora Baltea a Saluggia (SP 3) e sul viadotto del Sesia ad Alagna.

C. Razionalizzazione degli Snodi e Nuove Rotatorie

Le politiche di sicurezza stradale si sono concretizzate nell'ultimazione e nell'avanzamento dei lavori per l'eliminazione delle intersezioni a rischio, tra cui le nuove rotatorie lungo la S.P. 76 "Cremosina" (Borgosesia), la S.P. 31/117 (Pezzana), la S.P. 20 (Trino) e la S.P. 5 (Asigliano).

D. Gestione delle Emergenze e Somme Urgenze (Alluvione Aprile 2025)

Un indicatore di massima reattività gestionale e contabile è rappresentato dalla gestione degli eventi calamitosi del 16-17 aprile 2025. Per salvaguardare la pubblica incolumità e ripristinare i collegamenti, l'Amministrazione ha attivato tempestivamente 16 procedure di Somma Urgenza, istruite e rendicontate nel pieno rispetto della sostenibilità finanziaria per un importo complessivo riconosciuto di € 2.055.000,00.

5. ANALISI MICRO-SETTORIALE: LE SCHEDE DI PERFORMANCE DELLE DIREZIONI

La rendicontazione dell'esercizio 2025 richiede la disamina delle performance registrate dai singoli centri di responsabilità. Il Controllo di Gestione ha esaminato i referti analitici dei Dirigenti e delle Posizioni di Elevata Qualificazione (EQ), verificando il grado di attuazione degli Obiettivi di Struttura (OS) e Individuali (OI) previsti dal PIAO 2025-2027. Di seguito si riportano le evidenze istruttorie per le Direzioni monitorate.

5.1 DIREZIONE GENERALE, CONTROLLI INTERNI E ANTICORRUZIONE (RPCT)

L'azione della Direzione Generale ha garantito il coordinamento trasversale dell'Ente, assicurando il presidio della legalità e la regolarità dell'azione amministrativa, in conformità agli obiettivi trasversali di Ente e di Struttura formalmente assegnati.

A. Trasparenza e Prevenzione della Corruzione (Obiettivo di Ente OE.01)

Il Segretario Generale, in veste di Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (RPCT), ha garantito la rigorosa applicazione delle misure previste dalla Sezione 2 del PIAO 2025-2027. L'attività istruttoria e di monitoraggio ha registrato il raggiungimento dei target programmati, focalizzandosi su due direttrici operative:

- **Trasparenza:** È stato portato a compimento l'adeguamento dell'architettura della sezione "Amministrazione Trasparente" del sito web istituzionale, in stretta ottemperanza ai nuovi obblighi di pubblicazione imposti dalla Delibera ANAC n. 495/2024.
- **Monitoraggio Corruttivo:** Sono stati regolarmente acquisiti ed elaborati i report semestrali di attestazione sull'applicazione delle misure generali e specifiche di prevenzione del rischio corruttivo trasversali a tutti i Settori.

B. Sistema dei Controlli Interni e Audit PNRR (Obiettivo AU.02 - OS.02)

A presidio degli equilibri e della regolarità contabile, la Direzione ha operato il coordinamento delle misure di verifica interna. Sono stati regolarmente espletati i controlli successivi di regolarità amministrativo-contabile ex art. 147-bis del D.Lgs. 267/2000, formalizzati nei verbali ordinari dell'annualità 2025. All'esito delle istruttorie non è emersa alcuna irregolarità sostanziale.

Per quanto attiene alla specifica funzione di coordinamento dell'Audit Interno sui fondi europei (anch'essa ricompresa nel target dell'Obiettivo AU.02), si rimanda integralmente alle evidenze istruttorie e di governance già asseverate al Capitolo 4.1 del presente Referto.

C. Supporto Giuridico-Amministrativo (Obiettivo AU.01 - OS.01)

La Direzione ha assicurato la necessaria collaborazione e assistenza giuridico-amministrativa all'organo di vertice. Tale funzione di staff si è rivelata dirimente nell'azione di coordinamento delle attività dirigenziali volte alla contrattualistica, al reperimento di risorse finanziarie e alla gestione istituzionale necessarie per l'organizzazione del Festival Internazionale del Riso - "RISÒ".

5.2 SETTORE AFFARI GENERALI, ECONOMICO FINANZIARIO E VIGILANZA

L'attività del Settore ha registrato un avanzamento in linea con gli standard programmatici, garantendo il supporto logistico, informatico e di sicurezza dell'Ente.

A. Transizione Digitale e Sistemi Informativi (Servizio CED e Protocollo)

L'adeguamento dei sistemi informativi ha raggiunto il 100% di attuazione sugli obiettivi assegnati:

- **Migrazione in Cloud (Fondi PNRR):** In conformità alla Misura 1.2 PNRR "Abilitazione al Cloud", a seguito del Piano di Migrazione inviato a maggio 2025, sono stati migrati in ambiente qualificato ACN i servizi dell'Ente (Albo Pretorio, Contabilità, Ordinanze), intercettando e liquidando un finanziamento di € 931.712,00.
- **Interoperabilità PDND:** In attuazione del sub-investimento 2.2.3 PNRR, è stata completata l'integrazione del sistema di protocollo informatico dell'Ente (Prisma) con la Piattaforma Digitale Nazionale Dati, per il dialogo con i servizi SUAP/SUE dei Comuni.
- **Gestione Flussi Documentali:** Nel mese di dicembre 2025 è stato regolarmente approvato l'aggiornamento del Manuale di gestione del protocollo informatico e della conservazione.
- **Razionalizzazione Hardware (Obiettivo PGM_OS.08):** L'obiettivo ha consentito la riorganizzazione e volturazione delle utenze dati e telefoniche degli Istituti Scolastici provinciali, generando le previste economie di spesa successivamente reinvestite nell'acquisizione di nuove dotazioni hardware per il personale dell'Ente.

B. Servizio Giuridico, Contenzioso e Polizia Provinciale

Le attività di presidio del territorio e gestione sanzionatoria rilevano le seguenti performance:

- **Riscossione Coattiva (Obiettivo PGM_OI.03 e PGM_OS.10):** È stata completata la riorganizzazione e l'affidamento a terzi del servizio di gestione e recupero crediti coattivi in materia di sanzioni per violazioni al Codice della Strada (raggiungimento 100%).
- **Gestione Mezzi Pubblicitari (Obiettivo PGM_OI.04):** Il servizio è stato modernizzato attraverso l'acquisizione e l'implementazione di un software gestionale dedicato (raggiungimento 100%).
- **Gestione Autovelox (Obiettivo PGM_OS.09):** Come rendicontato in sede di Controllo Strategico, l'obiettivo ha registrato un avanzamento pari all'**80%**. Lo scostamento è imputabile alla sospensione cautelativa delle attività di installazione delle postazioni fisse, resasi necessaria nelle more dell'emanazione del nuovo Decreto Interministeriale di settore, configurando una legittima misura di prevenzione di potenziali danni erariali.

5.3 SETTORE AMBIENTE E TERRITORIO

Il monitoraggio del Settore evidenzia la piena attuazione dei target inerenti i procedimenti autorizzativi e di tutela delle matrici ambientali.

A. Valutazione d'Impatto Ambientale (VIA) e AIA

- **Esercizio Sistema SCRIVA (Obiettivo VP_OI.04):** L'Ente ha proceduto al rilascio in produzione e alla messa in esercizio del nuovo sistema "SCRIVA" per la gestione istruttoria e la partecipazione del pubblico relativa alle istanze di VIA (raggiungimento 100%).
- **Sistemi di I.A. nei procedimenti AIA (Obiettivo VP_OI.03):** L'Ufficio ha proceduto all'ottimizzazione dei processi istruttori tramite l'impiego di modelli e tecnologie informatiche avanzate (Intelligenza Artificiale) per l'analisi della documentazione tecnica (raggiungimento 100%).

B. Ciclo dei Rifiuti e Bonifiche Storiche

- **Gestione Discariche (Obiettivi VP_OS.09, OS.10 e OS.11):** È stato effettuato l'adeguamento delle autorizzazioni degli impianti di recupero inerti (D.M. 127/2024 End of Waste). Sono state supervisionate le operazioni di copertura definitiva (*capping*) delle discariche nei Comuni di Livorno Ferraris e Vercelli. Per il sito di Alice Castello è stato condotto il procedimento di escussione delle garanzie finanziarie.
- **Anagrafe Siti Contaminati (Obiettivo VP_OS.07):** È stato effettuato il monitoraggio di circa 80 siti in anagrafe (ASCO). Sono stati avviati, con copertura PNRR, i lavori per la messa in sicurezza dell'ex Discarica Montefibre a Vercelli.

C. Tutela delle Risorse Idriche e Impianti Termici

- **Deflusso Ecologico e Contrasto ai PFAS (Obiettivo VP_OI.05):** L'obiettivo (raggiunto al 100%) si è concretizzato in studi di modulazione del deflusso ecologico, nei controlli sui livelli di sostanze perfluoroalchiliche (PFAS) negli scarichi idrici provinciali, e nell'estensione dei controlli sull'inquinamento da nitrati in aderenza al Piano stralcio regionale.
- **Efficienza Energetica (Catasto CIT):** Nel corso del 2025 sono stati documentati **115 interventi di assistenza tecnica specialistica** in favore delle ditte di manutenzione per il corretto popolamento del Catasto Impianti Termici (CIT) e per la verifica in materia di efficienza energetica.

D. Stazione Unica Appaltante (SUA) e Assistenza ai Comuni

L'Obiettivo VP_OS.15 ha registrato un avanzamento del 100%. La SUA provinciale ha espletato procedure di gara delegate per interventi nei Comuni di Crescentino, Cigliano, Livorno Ferraris, Serravalle Sesia, Balocco, Tronzano e Rosazza. L'impiego del Fascicolo Virtuale dell'Operatore Economico (FVOE) e l'interoperabilità con la Banca Dati Nazionale dei Contratti Pubblici (BDNCP) hanno consentito il rispetto dei tempi istruttori previsti dalla programmazione.

5.4 SETTORE LAVORI PUBBLICI

Se la capacità di messa a terra degli investimenti in conto capitale (Edilizia Scolastica, Viabilità, PNRR - Obiettivi OS.01, OS.02 e OS.03) è stata esaustivamente asseverata nel precedente Capitolo 4 del presente Referto, l'analisi micro-settoriale conferma l'avanzamento al 100% anche dei target prettamente gestionali e di sicurezza assegnati alla Direzione. In particolare, si certifica l'attuazione di:

- **Sicurezza e Controllo Rete (Obiettivo OS.04):** Il personale territoriale ha eseguito con regolarità la programmazione delle attività di verifica sul funzionamento degli impianti d'illuminazione pubblica insistenti sulle principali intersezioni stradali provinciali.
- **Efficienza Amministrativa (Obiettivi OS.05 e OS.07):** È stato garantito il puntuale aggiornamento dei registri informatizzati di supporto, indispensabili per l'emissione dei provvedimenti amministrativi generali e per le ordinanze inerenti al Codice della Strada (come trasporti eccezionali e occupazioni suolo).
- **Sicurezza sul Lavoro (Obiettivo OS.06):** In attuazione della normativa di settore, il Servizio Prevenzione e Protezione ha curato l'effettuazione dei corsi obbligatori di formazione (art. 35 Accordo Stato-Regioni) rivolti al personale interno operativo.

6. VALORE PUBBLICO, RILANCIO DEL TERRITORIO E MARKETING TURISTICO

Il Controllo di Gestione, in ottemperanza alle direttive del Dipartimento della Funzione Pubblica sulla misurazione del Valore Pubblico, ha proceduto all'analisi dei risultati derivanti dalle funzioni di coordinamento territoriale e sviluppo socio-economico promosse dall'Ente nel corso dell'esercizio 2025. Le misurazioni a consuntivo certificano il conseguimento degli obiettivi strategici attraverso specifici indicatori di impatto.

6.1 Obiettivo Strategico OI.01 / OS.01: Analisi d'impatto dell'evento "RISÒ"

Nell'ambito delle politiche di valorizzazione del comparto agroalimentare, la Provincia ha coordinato l'organizzazione del Festival Internazionale del Riso ("Risò"). L'istruttoria del controllo di gestione rileva i seguenti dati oggettivi a certificazione dell'efficacia dell'azione:

- **Impatto dimensionale:** I sistemi di monitoraggio hanno registrato oltre 70.000 presenze nel perimetro dell'evento a Vercelli e circa 10.000 partecipanti alle visite territoriali afferenti al circuito "RisòFF – il Fuori Festival".
- **Impatto Istituzionale e B2B:** La manifestazione ha assolto al ruolo di hub istituzionale, registrando la presenza di 9 Ministri e Delegati dell'agricoltura degli Stati europei produttori di riso, rappresentanti della FAO e della Commissione europea. L'evento ha generato la costituzione formale di *EURice* (l'alleanza europea per il futuro del comparto risicolo).
- **Misurazione del Ritorno sull'Investimento (ROI):** Le metriche di comunicazione, supportate da ENIT, certificano il raggiungimento di oltre 5 milioni di contatti. La rassegna stampa e media ha prodotto un indicatore AVE (*Advertising Value Equivalent*) misurato in oltre **2,5 milioni di euro**, attestando un rilevante ritorno in termini di valore immateriale per il territorio.

6.2 Obiettivo VP_OS.03: Coordinamento Territoriale e Intercettazione Fondi FSC

L'azione amministrativa ha registrato il raggiungimento al 100% dei target legati al ruolo di Ente capofila per l'Area Territoriale Omogenea "Borghi delle Vie d'Acqua" (costituita da 56 Comuni). L'attività istruttoria e di coordinamento ha prodotto i seguenti riscontri finanziari:

- Assegnazione formale di un finanziamento pari a € 6.836.100,00 a valere sul Fondo di Sviluppo e Coesione (FSC) 2021-2027.
- Ottenimento di un'ulteriore premialità regionale pari a € 300.000,00 destinata al progetto "Isola Informativa", finalizzato allo sviluppo della mobilità dolce e del cicloturismo.
- Riconoscimento formale (con D.D. Regionale n. 430/A1707C/2025) del "Distretto del Cibo della Pianura Riscicola Vercellese", propedeutico all'accesso a future linee di finanziamento dedicate.

6.3 Obiettivo VP_OS.04: Gestione e Sviluppo delle Reti Culturali Provinciali

L'efficienza gestionale si è estesa al comparto culturale, confermando l'avanzamento al 100% dei target assegnati:

- L'Ecomuseo delle Terre d'Acqua ha consolidato la propria struttura, raggiungendo il numero di 13 "cellule" operative (con l'inserimento dell'elevatore idraulico di Cigliano e del Museo a cielo aperto di Rive).
- L'Ufficio Economato (in ottemperanza all'Obiettivo PGV_OS.05) ha concluso nei tempi programmati le procedure di sgombero, pulizia e recupero del Rifugio Antiaereo situato nei sotterranei del Palazzo Provinciale, garantendone la riapertura al pubblico con un flusso rendicontato di circa 2.000 visitatori.
- È stata gestita la necessaria contrattualistica a supporto delle attività promozionali radiotelevisive, culminate con la vetrina nazionale garantita dalla trasmissione Rai "Linea Verde Discovery".

7. SINTESI VALUTATIVA FINALE E VERIFICA DEGLI INDICATORI DI QUALITÀ

A chiusura del presente Referto sul Controllo di Gestione, redatto ai sensi degli artt. 196, 197 e 198 del D.Lgs. 267/2000, l'Organo di Valutazione prende atto che l'azione amministrativa condotta nel corso dell'esercizio 2025 ha registrato un livello di attuazione coerente con gli indirizzi politici di vertice e con la pianificazione strategica. La gestione ha dimostrato la capacità di coniugare l'erogazione dei servizi con il rigoroso mantenimento degli equilibri economico-finanziari.

7.1 Certificazione degli Equilibri, Liquidità e Risultato di Amministrazione

La tenuta del sistema contabile e gestionale trova riscontro oggettivo nei saldi di finanza pubblica estratti dal *Quadro Generale Riassuntivo* trasmesso alla BDAP (*Allegato C*) e asseverati dall'Organo di Revisione. A dimostrazione di tale solidità, si evidenziano i seguenti parametri macroeconomici:

- **Gestione della Liquidità e Fondo di Cassa:** A garanzia del tempestivo pagamento dei fornitori (con un ITP ampiamente virtuoso pari a -3,94 giorni), l'Ente ha gestito i flussi di tesoreria in modo oculato. L'esercizio si chiude con un solido Fondo di Cassa finale pari a € 8.658.843,32, al netto di anticipazioni non restituite.
- **Equilibrio di Bilancio (W2) e Rispetto dei Vincoli:** L'azione strategica non ha generato squilibri. Il saldo che determina l'effettiva capacità di spesa al netto degli accantonamenti è positivo per € 5.120.996,57.
- **Risultato di Amministrazione:** A definitivo consolidamento del quadro, l'esercizio 2025 si chiude con un Risultato di Amministrazione complessivo pari a € 14.416.765,24. Tale ammontare ha garantito la totale copertura dei fondi accantonati (quale il FCDE) e vincolati previsti dalla legge, preservando al contempo una quota di fondi liberi e disponibili pari a € 654.733,04, indispensabili per assicurare flessibilità alle future scelte dell'Ente.
- **Assenza di Deficitarietà Strutturale:** Sulla base della tabella dei parametri obiettivi (*Allegato D*), l'Ente ha ampiamente rispettato gli indicatori normativi imposti dal D.M. 4 agosto 2023 (quali la sostenibilità del disavanzo e dei debiti finanziari) e non è in alcun modo da considerarsi in condizioni strutturalmente deficitarie.

7.2 Validazione OIV e Conclusioni dell'Organo di Controllo

L'analisi incrociata delle risultanze gestionali e di misurazione della performance conferma che l'allocazione delle risorse finanziarie e del capitale umano è avvenuta in un perimetro di totale regolarità amministrativa. Tale evidenza è certificata in via definitiva dal Collegio dei Revisori dei Conti che, nel proprio verbale di asseverazione, attesta come nel corso dell'esercizio non siano emerse gravi irregolarità contabili o finanziarie, esprimendo formale giudizio positivo per l'approvazione del Rendiconto della Gestione.

Enti in Regime di Contabilità Finanziaria

Riferimento Documento Contabile: Schemi di Bilancio

Dati aggiornati al: 06-07-2026

Esercizio:	2025				
Tipologia Ente:	PROVINCE	Tipo Soggetto:	Tutti i valori	Descr. Ente:	AMMINISTRAZIONE PROVINCIALE DI VERCELLI (VC)
Zona:	NORD-OVEST	Territorio Regione:	PIEMONTE	Territorio Provincia:	VERCELLI
				Territorio Comune:	Tutti i valori

Esercizio Finanziario: 2025

RIEPILOGO VOCI MISSIONI	
DENOMINAZIONE	PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)
DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE	CP
DISAVANZO DERIVANTE DA DEBITO AUTORIZZATO E NON CONTRATTO(1)	CP

MISSIONE	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 1/1/2025 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC= I - PC)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)		TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
MISSIONE 01	Servizi istituzionali, generali e di gestione	RS	482.806,84	PR	380.785,06	R	-52.758,83	EP	49.262,95
		CP	21.418.080,72	PC	18.348.585,18	I	19.208.940,80	ECP	860.355,62
		CS	21.538.107,85	TP	18.729.370,24	FPV	675.592,59	TR	909.618,57
MISSIONE 02	Giustizia	RS		PR		R		EP	0,00
		CP		PC		I		ECP	0,00
		CS		TP	0,00	FPV	0,00	TR	0,00
MISSIONE 03	Ordine pubblico e sicurezza	RS	314.520,21	PR	298.823,88	R	-11.664,33	EP	4.032,00
		CP	1.139.548,20	PC	579.210,73	I	823.148,88	ECP	243.938,15
		CS	1.454.068,41	TP	878.034,61	FPV	1.905,12	TR	247.970,15
MISSIONE 04	Istruzione e diritto allo studio	RS	1.240.776,31	PR	878.799,37	R	-39.901,30	EP	322.075,64
		CP	16.868.965,69	PC	8.264.071,23	I	8.850.690,31	ECP	586.619,08
		CS	15.337.738,61	TP	9.142.870,60	FPV	638.750,90	TR	908.694,72
MISSIONE 05	Tutela e valorizzazione dei beni e delle attivita' culturali	RS	55,25	PR	55,25	R		EP	0,00
		CP	379.757,10	PC	354.037,44	I	354.647,44	ECP	610,00
		CS	379.812,35	TP	354.092,69	FPV	0,00	TR	610,00
MISSIONE 06	Politiche giovanili, sport e tempo libero	RS		PR		R		EP	0,00
		CP		PC		I		ECP	0,00
		CS		TP	0,00	FPV	0,00	TR	0,00
MISSIONE 07	Turismo	RS		PR		R		EP	0,00
		CP	53.375,00	PC	4.091,00	I	4.091,00	ECP	10.000,00
		CS	53.375,00	TP	4.091,00	FPV	39.284,00	TR	0,00
		RS	26.345,53	PR	26.345,53	R		EP	0,00

Enti in Regime di Contabilità Finanziaria

Riferimento Documento Contabile: Schemi di Bilancio

Dati aggiornati al: 06-07-2026

Esercizio:	2025				
Tipologia Ente:	PROVINCE	Tipo Soggetto:	Tutti i valori	Descr. Ente:	AMMINISTRAZIONE PROVINCIALE DI VERCELLI (VC)
Zona:	NORD-OVEST	Territorio Regione:	PIEMONTE	Territorio Provincia:	VERCELLI
				Territorio Comune:	Tutti i valori

Esercizio Finanziario: 2025

MISSIONE	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 1/1/2025 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/ COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP= CP- I -FPV)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)		TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
		CP	195.512,80	PC	165.653,95	I	175.914,67	ECP	6.248,13
		CS	221.858,33	TP	191.999,48	FPV	13.350,00		
								EC	10.260,72
								TR	10.260,72
		RS	64.872,84	PR	59.797,64	R			
								EP	5.075,20
		CP	1.881.415,49	PC	1.042.202,41	I	1.100.150,50	ECP	756.939,93
		CS	1.946.288,33	TP	1.102.000,05	FPV	24.325,06		
								EC	57.948,09
								TR	63.023,29
		RS	4.860.376,31	PR	4.641.978,90	R	-106.331,07		
								EP	112.066,34
		CP	23.891.018,23	PC	10.577.361,63	I	15.004.062,22	ECP	5.535.651,62
		CS	28.729.580,49	TP	15.219.340,53	FPV	3.351.304,39		
								EC	4.426.700,59
								TR	4.538.766,93
		RS	2.900,61	PR	2.900,61	R			
								EP	0,00
		CP	38.208,45	PC	28.170,15	I	36.918,77	ECP	1.289,68
		CS	41.109,06	TP	31.070,76	FPV	0,00		
								EC	8.748,62
								TR	8.748,62
		RS		PR		R			
								EP	0,00
		CP	9.523,43	PC	4.183,00	I	9.483,00	ECP	40,43
		CS	9.523,43	TP	4.183,00	FPV	0,00		
								EC	5.300,00
								TR	5.300,00
		RS		PR		R			
								EP	0,00
		CP		PC		I		ECP	0,00
		CS		TP	0,00	FPV	0,00		
								EC	0,00
								TR	0,00
		RS		PR		R			
								EP	0,00
		CP	2.000,00	PC	1.903,20	I	1.903,20	ECP	96,80
		CS	2.000,00	TP	1.903,20	FPV	0,00		
								EC	0,00
								TR	0,00
		RS	867.277,37	PR	1.905,94	R			
								EP	865.371,43
		CP	50.360,00	PC	45.794,39	I	47.311,34	ECP	3.048,66
		CS	917.637,37	TP	47.700,33	FPV	0,00		
								EC	1.516,95
								TR	866.888,38
		RS	33.413,14	PR	33.394,13	R	-19,01		
								EP	0,00
		CP	1.347.201,68	PC	292.327,49	I	529.396,35	ECP	817.805,33
		CS	1.380.614,82	TP	325.721,62	FPV	0,00		
								EC	237.068,86
								TR	237.068,86
		RS		PR		R			
								EP	0,00
		CP		PC		I		ECP	0,00
		CS		TP	0,00	FPV	0,00		
								EC	0,00
								TR	0,00

Esercizio Finanziario: 2025

MISSIONE	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 1/1/2025 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)				RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)		
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/ COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP= CP- I -FPV)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC= I - PC)		
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)				TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)		
MISSIONE 18	Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	RS		PR		R		EP		0,00		
		CP		PC		I	ECP	0,00	EC		0,00	
		CS		TP	0,00	FPV	0,00		TR		0,00	
MISSIONE 19	Relazioni internazionali	RS		PR		R		EP		0,00		
		CP		PC		I	ECP	0,00	EC		0,00	
		CS		TP	0,00	FPV	0,00		TR		0,00	
MISSIONE 20	Fondi e accantonamenti	RS		PR		R		EP		0,00		
		CP	3.697.679,00	PC		I	ECP	3.697.679,00	EC		0,00	
		CS	259.050,00	TP	0,00	FPV	0,00		TR		0,00	
MISSIONE 50	Debito pubblico	RS		PR		R		EP		0,00		
		CP	43.000,00	PC		I	ECP	43.000,00	EC		0,00	
		CS	43.000,00	TP	0,00	FPV	0,00		TR		0,00	
MISSIONE 60	Anticipazioni finanziarie	RS		PR		R		EP		0,00		
		CP	13.000.000,00	PC	8.927.916,49	I	8.927.916,49	ECP	4.072.083,51	EC		0,00
		CS	9.000.000,00	TP	8.927.916,49	FPV	0,00		TR		0,00	
MISSIONE 88	Altre voci di squadratura	RS		PR		R		EP				
		CP		PC		I	ECP		EC			
		CS		TP		FPV			TR			
MISSIONE 99	Servizi per conto terzi	RS	1.192.308,06	PR	340.365,94	R		EP		851.942,12		
		CP	6.405.000,00	PC	4.294.060,71	I	4.834.578,22	ECP	1.570.421,78	EC		540.517,51
		CS	7.597.308,06	TP	4.634.426,65	FPV	0,00		TR		1.392.459,63	
TOTALE MISSIONI:		RS	9.085.652,47	PR	6.665.152,25	R	-210.674,54	EP		2.209.825,68		
		CP	90.420.645,79	PC	52.929.569,00	I	59.909.153,19	ECP	25.766.980,54	EC		6.979.584,19
		CS	88.911.072,11	TP	59.594.721,25	FPV	4.744.512,06		TR		9.189.409,87	
TOTALE GENERALE DELLE SPESE:		RS	9.085.652,47	PR	6.665.152,25	R	-210.674,54	EP		2.209.825,68		
		CP	90.420.645,79	PC	52.929.569,00	I	59.909.153,19	ECP	25.766.980,54	EC		6.979.584,19
		CS	88.911.072,11	TP	59.594.721,25	FPV	4.744.512,06		TR		9.189.409,87	

(1) Solo per le Regioni e le Province autonome. L'importo del disavanzo da debito autorizzato e non contratto non è compreso nella voce precedente, concernente il disavanzo di amministrazione.

Esercizio:	2025				
Tipologia Ente:	PROVINCE	Tipo Soggetto:	Tutti i valori	Descr. Ente:	AMMINISTRAZIONE PROVINCIALE DI VERCELLI (VC)
Zona:	NORD-OVEST	Territorio Regione:	PIEMONTE	Territorio Provincia:	VERCELLI
				Territorio Comune:	Tutti i valori

[illegible]

QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO

Enti in Regime di Contabilità Finanziaria

Riferimento Documento Contabile: Schemi di Bilancio

Dati aggiornati al: 06-07-2026

Esercizio:	2025				
Tipologia Ente:	PROVINCE	Tipo Soggetto:	Ente	Descr. Ente:	AMMINISTRAZIONE PROVINCIALE DI VERCELLI (VC)
Zona:	NORD-OVEST	Territorio Regione:	PIEMONTE	Territorio Provincia:	VERCELLI
				Territorio Comune:	Tutti i valori

Esercizio Finanziario: 2025

ENTRATE	Accertamenti	Incassi	SPESE	Impegni	Pagamenti
Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio		2.755.724,13	DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE (3)	0,00	
Utilizzo avanzo di amministrazione (1)	3.755.665,92		Disavanzo derivante da debito autorizzato e non contratto ripianato con accensione di prestiti (4)		
di cui Utilizzo Fondo anticipazioni di liquidità	0,00				
Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (2)	729.412,38				
Fondo pluriennale vincolato in c/capitale (2)	2.738.433,79				
di cui Fondo pluriennale vincolato in c/ capitale finanziato da debito	0,00				
Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie (2)	0,00				
			Titolo 01: Spese correnti	31.382.131,39	29.436.690,84
			Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (5)	878.662,80	
Titolo 01: ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA	12.707.587,72	12.314.356,34	Titolo 02: Spese in conto capitale	11.516.063,07	13.347.223,25
Titolo 02: TRASFERIMENTI CORRENTI	19.727.043,61	18.044.844,46	Fondo pluriennale vincolato in c/capitale (5)	3.865.849,26	
Titolo 03: ENTRATE EXTRATRIBUTARIE	4.682.146,32	4.206.774,49	di cui Fondo pluriennale vincolato in c/capitale finanziato da debito	0,00	
Titolo 04: ENTRATE IN CONTO CAPITALE	9.953.407,56	13.575.394,49	Titolo 03: Spese per incremento attivita' finanziarie	2.277.499,10	2.277.499,10
Titolo 05: ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	2.277.499,10	1.320.461,34	Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie (5)	0,00	
Totale entrate finali:	49.347.684,31	49.461.831,12	Totale spese finali	49.920.205,62	45.061.413,19
Titolo 06: ACCENSIONE PRESTITI	2.277.499,10	2.277.499,10	Titolo 04: Rimborso Prestiti	970.964,92	970.964,92
Titolo 07: ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE	8.927.916,49	8.927.916,49	Fondo anticipazioni di liquidità (6)	0,00	
Titolo 09: ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	4.834.578,22	4.830.593,73	Titolo 05: Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	8.927.916,49	8.927.916,49
Titolo 88: Altre voci di squadratura			Titolo 07: Uscite per conto terzi e partite di giro	4.834.578,22	4.634.426,65
			Titolo 88: Altre voci di squadratura		
Totale entrate dell'esercizio:	65.387.678,12	65.497.840,44	Totale spese dell'esercizio	64.653.665,25	59.594.721,25
TOTALE COMPLESSIVO ENTRATE:	72.611.190,21	68.253.564,57	TOTALE COMPLESSIVO SPESE	64.653.665,25	59.594.721,25
DISAVANZO DI COMPETENZA	0,00		AVANZO DI COMPETENZA/FONDO DI CASSA	7.957.524,96	8.658.843,32
di cui Disavanzo di competenza da debito autorizzato e non contratto (DANC)					
TOTALE A PAREGGIO	72.611.190,21	68.253.564,57	TOTALE A PAREGGIO	72.611.190,21	68.253.564,57
GESTIONE DEL BILANCIO					
a) Avanzo di competenza (+) /Disavanzo di competenza (-)				7.957.524,96	
b) Risorse accantonate stanziati nel bilancio dell'esercizio N (+)(8)				499.727,89	
c) Risorse vincolate nel bilancio (+)(9)				2.336.800,50	

Enti in Regime di Contabilità Finanziaria

QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO
Riferimento Documento Contabile: Schemi di Bilancio

Dati aggiornati al: 06-07-2026

Esercizio:	2025					
Tipologia Ente:	PROVINCE	Tipo Soggetto:	Ente	Descr. Ente:	AMMINISTRAZIONE PROVINCIALE DI VERCELLI (VC)	
Zona:	NORD-OVEST	Territorio Regione:	PIEMONTE	Territorio Provincia:	VERCELLI	Territorio Comune: Tutti i valori

Esercizio Finanziario: 2025

d) Equilibrio di bilancio (d=a-b-c)	5.120.996,57
di cui Equilibrio di bilancio negativo determinato da debito autorizzato e non contratto (DANC) (7)	
GESTIONE DEGLI ACCANTONAMENTI IN SEDE DI RENDICONTO	
d)Equilibrio di bilancio (+)/(-)	5.120.996,57
e)Variazione accantonamenti effettuata in sede di rendiconto'(+)/(-)(10)	4.794.792,41
f) Equilibrio complessivo (f=d-e)	326.204,16
di cui Equilibrio complessivo negativo da DANC che non peggiora il disavanzo di amm. (7)	
di cui Equilibrio complessivo negativo da DANC che peggiora il disavanzo di amm.	

- (1) Per "Utilizzo avanzo" si intende l'avanzo applicato al bilancio: indicare l'importo dello stanziamento definitivo di bilancio.
- (2) Indicare l'importo iscritto in entrata del conto del bilancio alla corrispondente voce riguardante il fondo pluriennale vincolato.
- (3) Corrisponde alla prima voce del conto del bilancio spese. Non comprende il disavanzo da debito non contratto delle Regioni e delle Province autonome.
- (4) Inserire solo l'importo del disavanzo da debito autorizzato e non contratto ripianato nel corso dell'esercizio attraverso l'accensione dei prestiti.
- (5) Indicare la somma degli stanziamenti riguardanti il corrispondente fondo pluriennale vincolato di spesa iscritti nel conto del bilancio (FPV corrente, FPV c/capitale o FPV per partite finanziarie).
- (6) Indicare l'importo dello stanziamento definitivo di bilancio.
- (7) Solo per le regioni. Il disavanzo da debito autorizzato e non contratto formatosi nell'esercizio non può avere un importo superiore a quello del disavanzo dell'esercizio e non rileva ai fini dell'equilibrio di bilancio di cui all'articolo 1, comma 821 della legge n. 145 del 2018.
- (8) Inserire il totale della colonna c) dell'allegato a/1 "Elenco analitico delle risorse accantonate nel risultato di amministrazione"al netto dell'accantonamento al Fondo anticipazioni di liquidità, già considerato ai fini della determinazione dell'avanzo/disavanzo di competenza.
- (9) Inserire l'importo della prima colonna della riga n) dell'allegato a/2 "Elenco analitico delle risorse vincolate nel risultato di amministrazione" -
- (10) Inserire il totale della colonna d) dell'allegato a/1 "Elenco analitico delle risorse accantonate nel risultato di amministrazione"al netto dell'accantonamento al Fondo anticipazioni di liquidità, già considerato ai fini della determinazione dell'avanzo/disavanzo di competenza.

TABELLA DEI PARAMETRI OBIETTIVI PER PROVINCE E CITTA' METROPOLITANE AI FINI DELL'ACCERTAMENTO DELLA CONDIZIONE DI ENTE STRUTTURALMENTE DEFICITARIO

Enti in Regime di Contabilità Finanziaria		Riferimento Documento Contabile: Schemi di Bilancio		Dati aggiornati al: 20-07-2026	
Esercizio:	2025	Zona:	NORD-OVEST	Territorio Regione:	PIEMONTE
Territorio Provincia:	VERCELLI	Ente:	AMMINISTRAZIONE PROVINCIALE DI VERCELLI (VC)		

Esercizio Finanziario: 2025

PROVINCE: AMMINISTRAZIONE PROVINCIALE DI VERCELLI (VC)

P1	Indicatore 1.1 (Incidenza spese rigide - ripiano disavanzo, personale e debito - su entrate correnti) maggiore del 41%	NO
P2	Indicatore 2.8 (Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente) minore del 21%	NO
P3	Indicatore 3.2 (Anticipazioni chiuse solo contabilmente) maggiore di 0	NO
P4	Indicatore 10.3 (Sostenibilità debiti finanziari) maggiore del 15%	NO
P5	Indicatore 12.4 (Sostenibilità disavanzo effettivamente a carico dell'esercizio) maggiore dell'1,20%	NO
P6	Indicatore 13.1 (Debiti riconosciuti e finanziati) maggiore dell'1%	SI
P7	Indicatore 13.2 (Debiti in corso di riconoscimento) + Indicatore 13.3 (Debiti riconosciuti e in corso di finanziamento) maggiore dello 0,60%	NO
P8	Indicatore concernente l'effettiva capacità di riscossione (riferito al totale delle entrate) minore del 45%	NO

Gli enti locali che presentano almeno la metà dei parametri deficitari (la condizione “SI” identifica il parametro deficitario) sono strutturalmente deficitari ai sensi dell’articolo 242, comma 1, Tuel.

Sulla base dei parametri suindicati l'ente è da considerarsi in condizioni strutturalmente deficitarie

NO